

关于东莞虎门港综合保税区建设项目 (一期) 工程项目的整改方案

一、“未开展绩效管理，绩效目标、指标设置不合理”

(一) 整改目标：加强预算绩效管理，合理设置绩效目标，落实绩效信息公开。

(二) 整改措施：

一是加强项目绩效管理，优化项目绩效目标，加强对项目的跟踪，完善项目管理，充实佐证材料，确保项目产出和效果如期达标。根据沙田镇政府《关于申请解决虎门港综合保税区年度运行费用的请示》以及第十七届〔2022〕14号市政府常务会议纪要，结合虎门港综保区实际情况，我局申请的“虎门港综保区补助经费”在编制年度预算时同步设置项目绩效目标，并严格执行《东莞市商务局预算项目绩效评价管理暂行办法》，在年度终结后收集绩效指标相关的佐证材料，及时进行绩效自评。

二是合理设置绩效目标，提升绩效目标完成质量。根据项目特点设定个性化评价指标，选用适当的评价方法。我局根据虎门港综保区年度运营和产出情况，结合资金使用情况，根据“投入与产出相匹配”，适当设置了“虎门港综保区补助经费”项目的年度绩效目标以及绩效指标。三是加强绩效目标公开，提高财政管理透明度。按照“谁申报目标，

谁公开目标”的原则，除涉密信息外，在公开部门预算时，同步公开绩效目标，主动接受监督，提高财政资金使用的透明度。

二、“工程质量存在缺陷，运维存在多处问题”

（一）整改目标：针对“运维存在多处问题”，协调沙田镇保税综合服务中心落实运营维护责任，提升基础设施运维质量；“工程质量存在缺陷”由相应部门进行整改。

（二）整改措施：

一是督促沙田镇保税综合服务中心全面落实运营维护主体责任，制定项目基础设施运维标准和计划，完善园区巡查检查工作机制。

二是由沙田镇保税综合服务中心深入开展园区信息化系统、设备设施、道路、绿化的检查养护工作，及时处理道路杂草丛生、围网生锈、设备用房尘土堆积等问题，持续改善园区整体环境。

三、“存在大量批而未供应用地，未能全面促进综保区发展”

（一）整改目标：增强招商引资效能，推动综保区高质量发展。

（二）整改措施：

一是协调沙田镇保税综合服务中心：1、做好产业规划，立足高端高新产业集聚区、产业发展创新发展引领区的功能

定位；2、激活招商，把握推动园区高质量发展要求，在推动东莞-香港国际空港中心发展的同时，围绕东莞市重点产业和园区主导产业发展方向开展上下游配套项目招商引资，利用现有土地空间资源，引进保税产业高质量发展相关的优质企业；3、优化营商环境，整合园区资源信息，提升园区信息化管理水平，为企业提供优质服务。

二是持续发挥东莞虎门港综合保税区建设领导小组办公室在市级层面的统筹协调作用。根据市政府工作会议纪要〔2020〕258号精神，虎门港综保区开发、建设、招商和行政管理工作由沙田镇具体负责，执行市委、市政府和领导小组工作部署，落实推动虎门港综保区建设和发展。东莞虎门港综合保税区建设领导小组办公室设在我局，负责虎门港综保区统筹及领导小组日常工作，协调有关职能部门推进虎门港综保区规划、建设和发展工作。